



Rijksorganisatie Beveiliging en
Logistiek
*Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties*

Samenvatting Jaarplan 2024 Rijksorganisatie Beveiliging en Logistiek

Datum: 20 december 2023

Betrouwbaar en veilig

De Rijksorganisatie Beveiliging en Logistiek (verder: RBL) viert op 1 januari 2024 haar eerste jubileum als zelfstandig agentschap binnen het Directoraat Generaal Vastgoed en Bedrijfsvoering Rijk (DGVBR). Dit markeert ook het jaar waarin we met een compleet nieuwe organisatiestructuur aan de slag gaan. RBL is samengesteld uit Rijksbeveiliging (RBO), Rijkslogistiek (IPKD), Bedrijfsvoering en Strategie & Bestuurlijke Zaken.

Ontwikkelingen

We staan als RBL in 2024 voor grote uitdagingen: samenwerking in de keten van beveiliging, innovatievraagstukken over veiligheid en vervoer, herijking van de inzet van de particuliere beveiligingsorganisaties (PBO) en vergroening van de logistiek.

Ook in 2024 staat de betrouwbaarheid en veiligheid voor onze afnemers weer centraal. De betrokkenheid en beroepstrots van de individuele chauffeur en beveiligers vormen hiervoor de belangrijkste garantie. Om dit blijvend te waarborgen, streven we naar voortdurende ontwikkeling en verbetering. Met onder andere en met een verschuiving van de inzet van onze beveiligers naar bedrijfskritische objecten. Oftewel objecten die als een wezenlijk 'te beschermen belang' zijn aangemerkt. Met investeringen in de relaties met de organisaties waarvoor we beveiligen en vervoeren.

Verduurzamen

De RBL-organisatie wil ook rotsvast zijn als het aankomt op duurzaamheid. Daarom is voor 2024 een duurzaamheidsplan in ontwikkeling. Dit plan kent twee hoofdbestanddelen: 1) 'harde duurzaamheid', zoals de vergroening van ons wagenpark en 2) 'sociale duurzaamheid': het is onze intentie om ervoor te zorgen dat collega's van 50 jaar en ouder gezonde loopbanen behouden. In 2024 is 'gezondheid' daarom een extra belangrijk thema voor ons. RBL streeft naar een gezonde en sociaal veilige bedrijfscultuur die een aangename werkomgeving bevordert.

Stevig positioneren

RBL zal zich nog steviger positioneren in het logistieke domein en in de veiligheidsketen in samenwerking met de ketenpartners. Om dit waar te maken, moeten we samenwerken met onze afnemers en de facilitaire dienstverleners. We willen RBL nog meer op de kaart zetten in het beveiligings- en logistieke domein en zorgen dat de verbinding tussen de RBL en de organisaties 'waar we het voor doen' wordt versterkt. Om de uitdaging van de arbeidsmarktkrapte aan te pakken is samenwerking met (overheids)partners in onze domeinen essentieel. RBL zal in 2024 extra aandacht besteden aan het thema 'innovatie'. Innovatie biedt een mogelijkheid om beveiliging en logistiek binnen het Rijk te verbeteren en tegelijkertijd aan te sluiten bij de ontwikkelingen in hybride werken. Daarnaast kan innovatie ook bijdragen aan het bevorderen van een gezond en veilig werkklimaat.

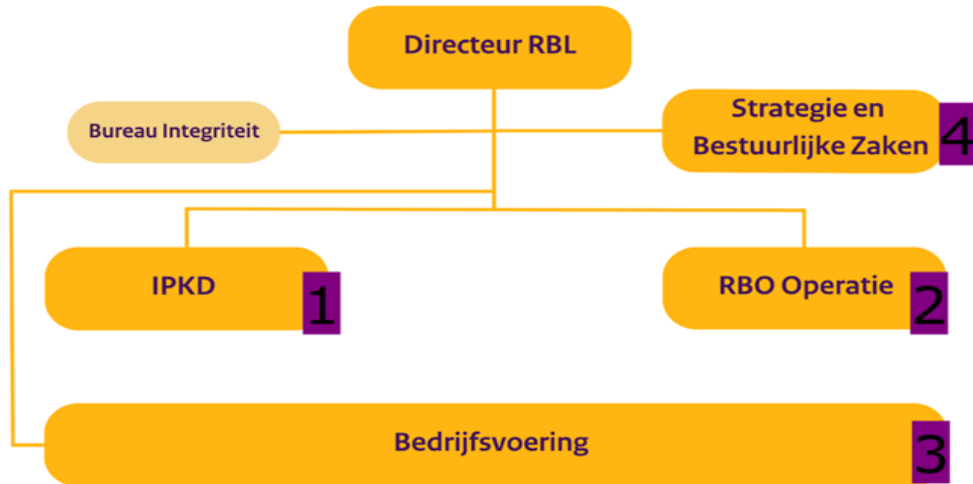
Leiderschap

RBL bestaat één jaar. We zijn een nieuwe organisatie en er moet nog verder gebouwd worden aan een stevig fundament. Verschillende processen en systemen moeten worden ingericht, het O&F-rapport moet worden geïmplementeerd en de informatiehuishouding ingericht. Daarnaast willen we komend jaar ruim aandacht besteden aan leiderschap. Ons management is voor ons een belangrijke cultuurdrager. Als laatste is het belangrijk om te benadrukken dat in de kern de RBL bezig is om de werkzaamheden op het gebied van logistiek en beveiliging op het hoogst mogelijke niveau te kunnen leveren. Dit is en blijft ook in 2024 onze topprioriteit.

Strategische doelen in het kort

1. Streven naar betrouwbaarheid als dienstverlener met een maatschappelijke meerwaarde: zowel eigenaar als afnemers zijn tevreden.
2. Versterking van positionering op bestuurlijk niveau binnen de driehoek CDV-afnemer-RBL en in het speelveld van de Rijksbeveiliging en Rijkslogistiek.
3. Toerusting van het management om effectief leiding te geven.
4. Realiseren van de doelen van Het Nieuwe Evenwicht: RBO waar nodig, PBO waar mogelijk.
5. Verduurzaming van het wagenpark en het verbeteren van vervoersprocessen.
6. Verbreiding van de inzet van personeel en het bevorderen van gezonde 50+ loopbanen.

Toelichting doelen per afdeling/organisatieonderdeel



Rijkslogistiek (IPKD)



De Rijkslogistiek (IPKD) staat bekend om het hoge niveau van vertrouwelijkheid en betrouwbaarheid bij het vervoeren van goederen en documenten die essentieel zijn voor het functioneren van de Rijksoverheid. De Rijkslogistiek (IPKD) kent de Rijksonderdelen, hun processen, eisen en wensen goed. Management,

coördinatie en bedrijfskritische functies zijn, vanwege het aanwezige vertrouwelijke en Rijksdomeinkarakter, voorbehouden aan Rijkslogistiekpersoneel. Deze functies kunnen niet aan de markt overgedragen worden. Ook kan het voorkomen dat de Rijkslogistiek (IPKD) specifieke diensten levert die niet in de markt aanwezig zijn. Naast vertrouwelijkheid en betrouwbaarheid, is de kracht van de Rijkslogistiek een landelijke dekking en volledige (24-7) leveringszekerheid. De Rijkslogistiek is tijdig en betrouwbaar vanuit 8 locaties in het land. In 2022 is het besluit genomen om een naamswijziging geleidelijk door te voeren, de IPKD zal vanaf 2024 meer als Rijkslogistiek naar buiten treden. Ook zal de naam van de afdeling Gerechtelijke Brieven aangepast worden naar Rijksdocumenten. De naam van de afdeling Koerier en Transport blijft ongewijzigd.

Rijkslogistiek heeft een aantal (strategische) doelen geformuleerd voor 2024.

1. Realiseren van de duurzaamheidsdoelen Rijksoverheid (elektrificering wagenpark);
2. Business development; (Integrale) logistieke partner voor alle Rijksorganisaties.
3. Doelmatige bedrijfsvoering door optimalisatie van de planning (uitstekend inzicht door volledig werkend TMS).

Rijksbeveiliging (RBO)



Rijksbeveiliging staat voor een veilige Rijksoverheid. Er wordt een dagelijkse inspanning geleverd om dit te realiseren. Rijksbeveiliging verzorgt de beveiliging van vitale Rijksobjecten, werklocaties en cruciale infrastructuur, ook wel bekend als bedrijfskritische locaties. De eigen deskundige

beveiligers van de Rijksbeveiliging (RBO) worden ingezet voor specifieke taken en functies voor de beveiliging van deze locaties. Daarnaast onderhoudt Rijksbeveiliging samenwerkingsverbanden met gecontracteerde particuliere beveiligingsorganisaties (PBO).

Rijksbeveiliging (RBO) heeft een grote flexibele formatie. Via twee recente aanbestedingen is continuïteit in de dienstverlening geregeld. Per 1 april 2024 starten de nieuwe partijen met het leveren van de beveiligingsdiensten.

Rijksbeveiliging (RBO) heeft een aantal (strategische) doelen geformuleerd voor 2024.

1. Het waarborgen van veiligheid door ervoor te zorgen dat de te beschermen belangen met een hoog risico/ complexiteit altijd worden bediend door een Rijksbeveiliging (uitrol 'Het Nieuwe Evenwicht').
2. Het waarborgen van kwaliteit, tijdige respons en hoog niveau van klanttevredenheid om zo een solide klantreputatie op te bouwen en te behouden.

Bedrijfsvoering

Bedrijfsvoering verleent RBL-brede diensten en draagt bij aan de koers van RBL. De inspanningen van Bedrijfsvoering zijn gericht op het faciliteren en mede realiseren van de doelen van RBL. Om de RBL-organisatie efficiënt te faciliteren is de bedrijfsvoering volgens het shared service model ingericht. Oftewel: een gezamenlijke bedrijfsvoering die de onderdelen Rijkslogistiek, Rijksbeveiliging en SBZ op de PIOFAH-disciplines ondersteunt. Ook het inrichten van de bedrijfsvoering van RBL, volgens de Rijksbrede kaders organisatie en bedrijfsvoering, is binnen de afdeling Bedrijfsvoering belegd. Zo draagt Bedrijfsvoering bij aan een efficiënte en excellente organisatie. Bedrijfsvoering heeft een aantal (strategische) doelen geformuleerd voor 2024.

1. Inrichten Bedrijfsvoering volgens bedrijfsmodel shared services.
2. Integrale financiële administratie RBL implementeren.
3. Optimaliseren processen.
4. Informatievoorziening en -huishouding op orde brengen en houden.
5. Vormgeven management- en stuurinformatie RBL en OO-en.
6. Medewerkers toerusten (vaardigheden, kennis, juiste mensen op de juiste plek)

Deze verschillende doelen worden op een programmatische wijze door Bedrijfsvoering aangepakt, waardoor samenhang, volgorde en voortgang beter kunnen worden bewaakt.

Strategie en bestuurlijke zaken (SBZ)

RBL is een organisatie die maatschappelijke waarde levert op de terreinen beveiliging en logistiek. Deze terreinen worden als cruciaal gezien vanwege de te beschermen belangen en distributie van vertrouwelijke documenten. De maatschappelijke ontwikkelingen in logistiek en beveiliging vragen om blijvende aandacht voor de ontwikkeling van de dienstverlening. In het O&F-traject is vastgesteld dat zowel verdere vormgeving van deze ontwikkelingen, de strategische missie van RBL en de daaraan gelieerde strategische vraagstukken op het gebied van beveiliging en logistiek nadrukkelijk een extra inspanning vereist. Dit is dan ook de belangrijkste reden voor de oprichting van een kleine afdeling met voornamelijk meer strategisch georiënteerde adviseurs.

Bij SBZ zijn de teams Bureau Specials, Beveiligingsadvies en Expertise en communicatie ondergebracht en daarnaast de expertises strategisch accountmanagement, juridische advisering, projectmanagement en de CIO + CISO rol.

De RBL zal zich als agentschap verder moeten ontwikkelen. Immers het samenbrengen van de Rijkslogistiek (IPKD) en de Rijksbeveiliging (RBO) in één agentschap geeft mogelijkheden op onderlinge samenwerking, uitwisseling van kennis en mogelijk ook capaciteit. Met de oprichting van SBZ wordt de sturing op die samenwerking verscherpt. SBZ is per 1 januari 2024 een nieuw onderdeel binnen RBL. Het jaar 2024 zal vooral een jaar zijn waarin het organisatieonderdeel gevormd zal worden.

SBZ heeft een aantal (strategische) doelen geformuleerd voor 2024.

1. Versterken van de strategische positie (naar binnen en buiten) van Beveiligingsadvies en -expertise en Bureau Specials.
2. Opstellen missie, visie en koers RBL (in samenwerking met medewerkers).
3. Professionalisering van portfoliomanagement, projectmanagement en doorontwikkeling Projectportfolioboard.
4. Herinrichten strategisch accountmanagement & optimaliseren relatiemanagement.
5. Gerichtte in- en externe communicatie voor positionering als zelfstandig agentschap in de Rijksbrede domeinen van veiligheid en logistiek.

Begroting RBL 2024

Deze begroting is enerzijds gebaseerd op de inhoudelijke plannen voor 2024 en anderzijds op de berekening van de daarmee gemoeide kosten en de voorgestelde tarieven aan onze klanten. Deze tarieven zijn doorvertaald naar alle afzonderlijke producten in twee PDC's (RBO en IPKD). Deze zijn na positief advies in het Bestuurlijk Overleg (BO) op 5 december 2023 door de eigenaar (DGVBR) vastgesteld.

RBL 2024 (x 1.000)	Jaarplan RBO	Jaarplan IPKD	Jaarplan (Totaal 2024)
Omzet	€ 133.791	€ 22.026	€ 155.817
Baten voorgaande jaren	€ -	€ -	€ -
Totaal	€ 133.791	€ 22.026	€ 155.817
Personele kosten	€ 58.920	€ 10.794	€ 69.714
Externe inhuur t.b.v. eigen apparaat	€ -	€ -	€ -
Externe inhuur t.b.v. productie	€ -	€ 207	€ 207
Materiële kosten	€ 74.871	€ 11.025	€ 85.896
Lasten voorgaande jaren	€ -	€ -	€ -
Dotatie voorzieningen	€ -	€ -	€ -
Bijzondere lasten	€ -	€ -	€ -
Totaal	€ 133.791	€ 22.026	€ 155.817
Resultaat	€ 0	€ 0	€ 0

Bezoekadres

Rijkskantoor Beatrixpark
Wilhelmina van Pruisenweg 52-78
2595 AN Den Haag
070 758 56 21

Postadres

Rijksorganisatie Beveiliging en Logistiek (RBL)
Postbus 20011
2500 EA Den Haag

Internet

www.rijksorganisatiebeveiligingenlogistiek.nl

E-mailadres

RBL@rijksoverheid.nl